Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Наумова Наталия Александровна

Дата подписания: 15.07.2025 10: МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Уникалы Фте двираженное высшего образования 6b5279da4e034bff679172803da5b**д ГОСУДАРС**ТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРОСВЕЩЕНИЯ»

(ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРОСВЕЩЕНИЯ)

Экономический факультет

Кафедра государственных закупок, менеджмента и государственного управления

Согласовано

деканом экономического факультета

Рабочая программа дисциплины

Теория организации

Направление подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль:

Государственная и муниципальная служба

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

Согласовано учебно-методической комиссией Рекомендовано кафедрой

экономического факультета

Протокол «21» марта 2025 г. № 6 Председатель УМКом (Ш)

государственных закупок, менеджмента

и государственного управления

#### Автор-составитель: Кандидат экономических наук, доцент Кузнецова Ирина Васильевна

Рабочая программа дисциплины «Теория организации» составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом МИНОБРНАУКИ России от 13.08.2020 г. №1016.

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений
Блока 1 «Дисциплины (модули)» и является обязательной для изучения.

Реализуется в формате электронного обучения с применением дистанционных образовательных технологий.

Год начала подготовки (по учебному плану) 2025

### СОДЕРЖАНИЕ

1. Планируемые результаты обучения	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
3. Объем и содержание дисциплины	6
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся	11
5. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине	14
6. Учебно-методическое и ресурсное обеспечение дисциплины	23
7. Методические указания по освоению дисциплины	24
8. Информационные технологии для осуществления образовательного процесса по дисциплине	24
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины	24

#### 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

#### 1.1. Цель и задачи дисциплины

**Цель** изучения дисциплины - формирование теоретических знаний и практических навыков по анализу общих закономерностей функционирования и развития организаций, принципов организации и реорганизации, взаимодействия организаций и эффективности организационных изменений.

#### Задачи дисциплины:

- 1. Изучить освоить основные категории теории организации, принципы организаций. формирования, функционирования И развития взаимодействие организаций, эволюцию управленческой мысли закономерности функционировании и развитии организаций, законы и их использование проектировании организационных действий, а также, освоить способы использования основы экономических знаний в разных сферах функционирования организаций всех форм собственности и масштаба деятельности.
- 2. Получить навыки применения методологических подходов к анализу среды функционирования и развития организации, проектированию организационной структуры системы управления организацией и разработки организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.
- 3. Развивать способности освоения новых методов и инструментов управления организациями, применять научные подходы в анализе системы и процессов управления организациями, и получить навыки количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений.

#### 1.2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины у обучающихся формируются следующие компетенции: СПК-2. Способен применять навыки использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры.

СПК-5. Способен осуществлять анализ и контроль деятельности организаций и учреждения органов государственной власти и органов местного самоуправления, в том числе с применением основных экономических методов.

#### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» и является обязательной для изучения.

Дисциплина «Теория организация» взаимосвязана с такими дисциплинами как: «Теория управления»; «Основы государственного и муниципального управления».

#### 3. ОБЪЕМ И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1. Объем дисциплины

Показатель объема дисциплины	Форма обучения	
	Очно-заочная	
Объем дисциплины в зачетных единицах	4	
Объем дисциплины в часах	144	
Контактная работа:	26,3	

Лекции	81
Практические занятия	16 <sup>1</sup>
Практическая подготовка	8
Контактные часы на промежуточную аттестацию:	2,3
Экзамен	0,3
Предэкзаменационная консультация	$2^1$
Самостоятельная работа	108 <sup>1</sup>
Контроль	9,7

Форма промежуточной аттестации: экзамен в 3 семестре.

3.2. Содержание дисциплины

	Количество часов		
Наименование разделов (тем) дисциплины с кратким содержание		Практические занятия	
	Лекции	Общее кол- во	из них, в форме практической подготовки
Тема 1. Теория организации и её место в системе научных знаний. Основные этапы развития науки. История развития теории организации. Место теории организации в структуре управленческих наук. Теория организации и смежные науки: теория систем, кибернетика, биология, диалектика, социология, юриспруденция, экономика. Взаимодействие и взаимосвязи естественных, технических и общественных наук. Прикладные науки теории организации: организация производственных систем, организация производства, организация управления, организация труда и др. Предмет и содержание	0,5	1	
дисциплины. Цели и задачи курса. Предмет курса. Объекты изучения. Структура и логика курса. Соотношение и взаимосвязь с другими дисциплинами. Формы организации занятии. Методы обучения. Оценка результатов. Основная и дополнительная литература.			

 $<sup>^{1}</sup>$  Реализуется в формате электронного обучения с применением дистанционных образовательных технологий.

		T	
Тема 2. Организация как система.			
Понятие «система». Свойства систем.			
Классификация систем: открытые и закрытые,			
естественные и искусственные, материальные			
(физические) и идеальные (абстрактные),			
детерминированные и стохастические, простые и			
сложные и др. Восемь уровней сложности систем			
по Боулдингу. Биологические, технические,	0,5	0,5	
социальные системы: отличное и общее.	- 9-	- ,-	
Смысловые значения термина «организация».			
Организованность: понятие, уровни и критерии.			
Организация как сложная система, применение			
системного подхода при решении			
<u> </u>			
организационных проблем. Адаптация систем,			
самоорганизация и самоуправление.			
Тема 3. Дерево целей организации.			
Организация функциональной подготовки			
в системе управления. Функциональное			
содержание системы управления. Функции и			
процедуры управления. Функциональная и			
организационная структуры управления.			
Функционирование организации и система целей			
управления. Цели организации, цели	0,5	0,5	
подразделений организации, цели менеджмента,	0,5	0,5	
цели работников организации. Взаимосвязи и			
противоречия целей. Формирование			
согласованных и непротиворечивых целей.			
Дерево целей и его связи с функциональной и			
организационной структурой управления.			
Методология и методика построения дерева			
целей.			
Тема 4. Социальные и хозяйственные			
организации.			
Определение социальной организации.			
Социальная эволюция и происхождение			
организаций. Классификация социальных			
организаций. Особенности социальных			
организации. Особенности социальных организаций. Социальные проблемы			
(потребности) и основные управленческие			
средства их решения. Модель функционирования	0,5	0,5	
социальной организации. Общие понятия о			
*			
1			
Организационные формы хозяйственных			
организаций: единичные (академия, банк, биржа,			
завод, институт, фабрика, консультационная			
фирма и др.) и групповые (ассоциация, картель,			
конгломерат, корпорация, ФПГ и др.).			

m = 0			<u> </u>
Тема 5. Организация и управление.			
Состав, структура и особенности системы			
управления. Элементы системы управления: цель;			
процесс управления; метод; коммуникации;			
задача; закон; принцип; функция; технология;			
решение; характеристики информационного	0,5	0,5	
обеспечения; функциональные структуры;			
организационные отношения; система			
документооборота; организационная структура.			
Развитие организационных структур системы			
управления организацией.			
Тема 6. Принципы функционирования			
организации.			
Принципы управления и принципы			
функционирования организации.			
Самоорганизация и самоуправление.			
Соотношение формальной и неформальной			
1 1	0,5	2	2
организации в процессах управления. Состав и	0,3	2	2
содержание принципов самоорганизации.			
Эффективность социальной самоорганизации.			
Культура организации и развитие принципов			
организации. Организационная культура.			
Корпоративная культура. Принципы			
организационной культуры.			
<b>Тема</b> 7. Законы организации.			
Понятия - «зависимость», «закон»,			
«закономерность». Основополагающие законы			
организации: закон синергии; закон			
самосохранения; закон развития; закон			
информированности - упорядоченности; закон			
единства анализа и синтеза; закон композиции -	0,5	0,5	
декомпозиции, закон пропорциональности.			
Использование знаний о законах организации в			
практике управления. Законы организации и			
принципы организации. Специальные			
законы социальной организации: закон			
своеобразия; закон социальной гармонии;			
Тема 8. Организационная структура системы			
управления организацией.			
Структурный подход к организации.			
Централизация и децентрализация в структуре			
организации. Формирование горизонтальных и			
вертикальных связей. Линейные,	0,5	3	3
функциональные, линейно-функциональные,	• ,•		-
дивизиональные, матричные и проектные			
структуры организации. Сетевые организации и			
их развитие. Организационные объединения и их			
системы управления.			
опотомы управления.			

Тема 9. Принципы статической и			
динамической организации.			
Структура как организационная			
характеристика статической организации.			
Классификация структур по объектам и по			
способам связи структурных элементов.			
Типология структур. Характеристики структуры:			
масштаб, периферийность, устойчивость,			
иерархичность, адаптивность. Основные			
принципы статической организации:			
целеполагания, приоритета функций, системного			
подхода, управляемости, соответствия субъекта и			
объекта управления, адаптации, специализации,			
централизации, функциональной регламентации,	0,5	0,5	
правовой регламентации, сбалансированности	0,5	0,5	
структуры в отношении прав и обязанностей ее			
элементов, эффективности структуры,			
интегративности структуры и процесса,			
централизации и децентрализации.			
Динамическая организация. Признаки			
классификации процессов. Понятия			
«организационная форма» и «организационная			
структура» процесса. Основные принципы			
динамической организации: прямоточности,			
синхронности, параллельности, надежности,			
направленности, информативности,			
результативности, эффективности.			
Тема 10. Развитие организаций.			
Рационализация как процесс прогрессивных			
нововведений, совершенствования управления. Элементы рационализма деятельности			
1			
упорядочения в процессе рационализации			
управления: систематизация, концептуализация,			
структуризация, схематизация, формализация,			
алгоритмизация, стандартизация, унификация,	0,5	3	3
регистрация, кодификация, периодизация,	0,3	3	3
регламентация, паспортизация. Принципы			
рационализации: принцип последовательного			
подключения, принцип всесторонности входной			
информации, принцип всесторонности			
рекомендаций по рационализации компании,			
принцип внутренней рационализации.			
Направления развития организаций. Слияние,			
поглощение, объединение и интеграция			
организаций.			

Тема 15. Субъекты и объекты организаторской			
деятельности, и развитие организаций.			
Общие сведения об организаторской			
деятельности. Понятие «субъект» и «объект»			
организаторской деятельности. Основные			
составляющие организаторской деятельности			
субъекта управления. Циклическая схема	0,5	1	
взаимоотношения субъекта и объекта			
организаторской деятельности. Организаторская			
деятельность субъектов государственного			
управления. Положения и должностные			
инструкции основных субъектов организаторской			
деятельности компаний.			
Тема 16. Интеграционные процессы и			
закономерности в развитии организаций и			
межорганизационных взаимодействий.			
Межорганизационные формы. Объединения			
организаций. Глобализация и формирование			
корпораций. Слияния, поглощения, объединения	0,5	1	
и интеграция организаций. Корпоративная	ŕ		
эффективность. Внутренние и внешние			
взаимодействия между организациями.			
Социальная и экономическая эффективность			
взаимодействий.			
Итого	<b>8</b> <sup>2</sup>	<b>16</b> <sup>2</sup>	8

### ПРАКТИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА

Тема	Задание на практическую подготовку	количество часов
Тема 6. Принципы функционирования организации.	Решение кейсов о различиях в организационной культуре из российской и зарубежной практики	2
Тема 8. Организационная структура системы управления организацией.	Участие в разработке новой организационной структуры управления организации	3
Тема 10. Развитие организаций.	Участие в разработке рационализации функций управления организации	3

\_

 $<sup>^{2}</sup>$  Реализуется в формате электронного обучения с применением дистанционных образовательных технологий.

# 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ CAMOCTOЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Темы для самостоятельн ого изучения	Изучаемые вопросы	Колич ество часов	Формы самостоя тельной работы	Методически е обеспечения	Формы отчетнос ти
Тема 1. Предмет, содержание и место теории организации в системе наук	1.Категория «организация» и ее многозначность использования 2.Формирование научных школ теории организации	6	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 2. Организация как система	1.Понятие системы и подсистем организации структура организации 2. Системные связи, элементы и взаимодействия организации как системы	6	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 3. «Дерево целей» организации	1.Цели и задачи рганизации и их разработка. 2. Разработка дерева целей организации	8	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 4. Социальные и хозяйственные организации	1.Классификации организаций 2.Социальные организации 3.Хозяйственные организации	6	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 5. Организация и управление	1.Управление как подсистема организации 2. Эволюция управления организацией 3.Организация как функция управления	6	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 6. Принципы функционирова ния организации	1.Принципы управления и принципы функционирования организации 2. Эволюция принципов функционирования организации и их роль в эффективности управления	8	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 7. Законы организации	1.Зависимости, закономерности и законы функционирования и развития организаций 2.Общие и фоновые	6	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад

	законы организации				
Тема 8. Организационн ая структура системы управления организацией	1.Виды организационных структур системы управления организацией 2. Принципы построения организационной структуры	8	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 9. Принципы статической и динамической организации	1.Статика и динамика организации 2.Анализ статики и динамики организации	6	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 10. Проектировани е организаций	1.Подходы к проектированию организации 2.Проектирование организационной структуры системы управления организацией	6	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 11. Развитие организаций	1.Закон развития организации 2.Изпользование знаний закона развития в разработке стратегии развития организации	6	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 12. Свойства организаций	1.Понятие свойства организации 2.Свойства адаптивности и гибкости организации и их использование в управлении развитием организации	6	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 13. Сущность и содержание организационн ой культуры	1.Организационная культура как синергетический фактор развития организации 2.Виды организационной культуры	8	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 14. Организационн ая культура и организационн ая эффективность	1.Межкультурные коммуникации и эффективность организации 2.Организационная эффективность — критерии, показатели и их оценка	8	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад
Тема 15. Субъекты и объекты организационн ой	1. Роль человеческого фактора в организации 2. Власть и личность в организационной деятельности	8	Подготов ка доклада	Учебно- методическое обеспечение дисциплины	Доклад

деятельности,					
и развитие					
организаций					
Тема 16.	1.Интеграция целей,	6	Подготов	Учебно-	
Интеграционн	процессов и подсистем		ка	методическое	Доклад
ые процессы и	организации		доклада	обеспечение	
закономерност	2.Межорганизационные			дисциплины	
и в развитии	взаимодействия и их				
организаций и	эффективность				
межорганизаци					
онных					
взаимодействи					
й					
Итого		$108^{1}$			

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### 5.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции	Этапы формирования
СПК-2. Способен применять навыки использования	1. Работа на учебных занятиях
основных теорий мотивации, лидерства и власти для	2.Самостоятельная работа
решения стратегических и оперативных управленческих	
задач, а также для организации групповой работы на	
основе знания процессов групповой динамики и	
принципов формирования команды, умений проводить	
аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику	
организационной культуры.	
СПК-5. Способен осуществлять анализ и контроль	1.Работа на учебных занятиях
деятельности организаций и учреждения органов	2.Самостоятельная работа
государственной власти и органов местного	
самоуправления, в том числе с применением основных	
экономических методов.	

### 5.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Оценива емые компетен ции	Уровень сформирован ности	Этап формирован ия	Описание показателей	1 1	Шкала оценивания
СПК-2	Пороговый	1.Работа на учебных занятиях 2.Самостояте льная работа	Знать: профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Опрос Доклад	Шкала оценивания опроса Шкала оценивания доклада

			Уметь: использовать		
			профессиональные задачи		
			на основе знаний (на		
			промежуточном уровне)		
			экономической,		
			организационной и		
			управленческой теории		
	Продвинутый	1.Работа на	Знать: профессиональные	Онтор	Шкала
	продвинутыи		1 1	Опрос	
		учебных	задачи на основе знаний	Доклад	оценивания
		занятиях	экономической,	Презентация	опроса
		2.Самостояте	организационной и	Практическа	Шкала
		льная работа	управленческой теории	я подготовка	оценивания
			Уметь:		доклада
			определять характер		Шкала
			профессиональных задач		оценивания
			на основе знаний		презентации
			экономической,		Шкала
			организационной и		оценивания
			управленческой теории		практическо
			Владеть: навыками		й
			определения		подготовки
			профессиональных задач на		
			основе знаний		
			экономической,		
			организационной и		
CHIL 5	П	1 D-6	управленческой теории	0	111
СПК-5	Пороговый	1.Работа на учебных	Знать: сбор, обработку и анализ	Опрос	Шкала
1		1	1 . 1	Доклад	оценивания
		занятиях	данных, необходимых для	доклад	опроса
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных	Доклад	опроса Шкала
		занятиях	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с	доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием	доклад	опроса Шкала
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем Уметь: обрабатывать и	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с использованием	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных	Доклад	опроса Шкала оценивания
		занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и	Доклад	опроса Шкала оценивания
	Продвинутый	занятиях 2.Самостояте	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем		опроса Шкала оценивания
	Продвинутый	занятиях 2.Самостояте льная работа	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем Знать: традиционный и	Опрос	опроса Шкала оценивания доклада
	Продвинутый	занятиях 2.Самостояте льная работа	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем  Знать: традиционный и нетрадиционный сбор,	Опрос Доклад	опроса Шкала оценивания доклада Шкала оценивания
	Продвинутый	занятиях 2.Самостояте льная работа  1.Работа на учебных	данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем Уметь: обрабатывать и анализировать данные для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем Знать: традиционный и	Опрос	опроса Шкала оценивания доклада

управленческих задач, с	поклада
	доклада
использованием	Шкала
современного	оценивания
инструментария и	презентации
интеллектуальных	Шкала
информационно-	оценивания
аналитических систем	практическо
Уметь:	й
определять методы сборки,	подготовки
обработки и анализа	
данных, необходимых для	
решения поставленных	
управленческих задач, с	
использованием	
современного	
инструментария и	
интеллектуальных	
информационно-	
аналитических систем	
Владеть: навыками сборки,	
обработки и анализа	
данных, необходимых для	
решения поставленных	
управленческих задач, с	
использованием	
современного	
инструментария и	
интеллектуальных	
<u> </u>	
информационно-	
аналитических систем	

### Шкала оценивания доклада

За семестр предусмотрено 2 доклада – 20 баллов.

Критерии оценивания	Баллы
Содержание соответствуют поставленным цели и задачам, изложение	8-10
материала отличается логичностью и смысловой завершенностью, студент	
показал владение материалом, умение четко, аргументировано и корректно	
отвечает на поставленные вопросы, отстаивать собственную точку зрения	
Содержание недостаточно полно соответствует поставленным цели и	5-7
задачам исследования, работа выполнена на недостаточно широкой	
источниковой базе и не учитывает новейшие достижения науки, изложение	
материала носит преимущественно описательный характер, студент показал	
достаточно уверенное владение материалом, однако недостаточное умение	
четко, аргументировано и корректно отвечать на поставленные вопросы и	
отстаивать собственную точку зрения	
Содержание не отражает особенности проблематики избранной темы;	3-4
содержание работы не полностью соответствует поставленным задачам,	
источниковая база является фрагментарной и не позволяет качественно	
решить все поставленные в работе задачи, работа не учитывает новейшие	
достижения историографии темы, студент показал неуверенное владение	
материалом, неумение отстаивать собственную позицию и отвечать на	
вопросы	

Работа не имеет логичной структуры, содержание работы в основном не	0-2
соответствует теме, источниковая база исследования является	
недостаточной для решения поставленных задач, студент показал	
неуверенное владение материалом, неумение формулировать собственную	
позицию	

Шкала оценивания презентации

Критерии оценивания	Баллы
Структура: количество слайдов соответствует содержанию и	0-4
продолжительности выступления (для 7-минутного выступления	
рекомендуется использовать не более 10 слайдов)	
Наглядность: иллюстрации хорошего качества, с четким изображением,	0-4
текст легко читается. Используются средства наглядности информации	
(таблицы, схемы, графики и т.д.)	
Дизайн и настройка: оформление слайдов соответствует теме, не	0-2
препятствует восприятию содержания, для всех слайдов презентации	
используется один и тот же шаблон оформления	
Содержание: презентация отражает основные этапы исследования	0-6
(проблема, цель, гипотеза, ход работы, выводы, ресурсы)	
Выступление: выступающий свободно владеет содержанием, ясно и	0-6
грамотно излагает материал; свободно и корректно отвечает на вопросы	
и замечания аудитории; точно укладывается в рамки регламента	
Итого	22

**Шкала оценивания опроса** За семестр предусмотрено 2 опроса — 20 баллов.

Критерии оценивания	Баллы
высокая активность на практических занятиях, содержание и изложение	8-10
материала отличается логичностью и смысловой завершенностью,	
студент показал владение материалом, умение четко, аргументировано и	
корректно отвечает на поставленные вопросы, отстаивать собственную	
точку зрения.	
участие в работе на практических занятиях, изложение материала носит	5-7
преимущественно описательный характер, студент показал достаточно	
уверенное владение материалом, однако недостаточное умение четко,	
аргументировано и корректно отвечает на поставленные вопросы и	
отстаивать собственную точку зрения.	
низкая активность на практических занятиях, студент показал	3-4
неуверенное владение материалом, неумение отстаивать собственную	
позицию и отвечать на вопросы.	
отсутствие активности на практических занятиях, студент показал	0-2
незнание материала по содержанию дисциплины.	

#### Шкала оценивания практической подготовки

Критерии оценивания	Баллы
высокая активность на практической подготовке, выполнены все	8
необходимые расчеты и задания сформированы выводы, даны	
рекомендации	
средняя активность на практической подготовке, выполнены не все	4
необходимые расчеты и допущены ошибки, неточности в	
рекомендациях	

низкая активность на практической подготовке, не выполнены	0
необходимые расчеты и допущены ошибки, нет выводов и	
рекомендаций	

5.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

#### Примерные темы презентаций

- 1. Виды организационных структур управления в организации.
- 2. Восемь уровней сложности систем по Боулдингу.
- 3. Глобализация и формирование корпораций.
- 4. Дерево целей и его связи со структурой управления.
- 5. Зарубежный опыт формирования организационной культуры.
- 6. Инженерные и гуманитарные подходы к управлению организацией.
- 7. Место теории организации в структуре управленческих наук.
- 8. Модель функционирования социальной организации.
- 9. Общие и специфические законы организации: общая характеристика.
- 10. Организаторская деятельность субъектов государственного управления.
- 11. Организационная культура и её значение в современной экономике.
- 12. «Организационная форма» и «организационная структура» процесса.
- 13. Организационное проектирование новых систем
- 14. Организация как сложная система: виды систем.
- 15. Организованность: понятие, уровни и критерии.
- 16. Прикладные науки теории организации и их особенности.
- 17. Принципы управления и принципы функционирования организации.
- 18. Развитие организационных структур системы управления организацией.
- 19. Рационализация и её роль в теории организации.
- 20. Самоорганизация и самоуправление в теории организации.
- 21. Связь между культурой и структурой организации, между культурой отношений и эффективностью организации.
- 22. Слияния, поглощения, объединения и интеграция организаций.
- 23. Состав, структура и особенности системы управления.
- 24. Социальные организации в современном обществе.
- 25. Статическая и динамическая организация.
- 26. Структура и содержание организационных проектов.
- 27. Технология создания и регистрации организаций.
- 28. Трансформации организационной культуры и экономическая эффективность организаций. Измерение и оценка эффективности организационной культуры.
- 29. Функциональная и организационная структуры управления.
- 30. Функциональное содержание системы управления.
- 31. Централизация и децентрализация в структуре организации.
- 32. Циклическая схема взаимоотношения субъекта и объекта организаторской деятельности.
- 33. Эволюция научных взглядов на организационно-управленческую деятельность.

#### Примерные темы для опроса

- 1. Понятие «организация», многоаспектность понятия «организация», примеры использования этого понятия на практике.
- 2. Формирование современного знания об организации, школы организационной науки.

- 3. Связь теории организации со смежными областями естественных и гуманитарных наук.
- 4. Характеристика понятий «организация» и «реорганизация», их взаимосвязь и использование на практике.
- 5. Классификация организаций и принципы классификации, их роль в исследовании организации и определении целей и направлений деятельности.
- 6. Организация как система понятие, основные подсистемы организации и их взаимосвязи.
- 7. Система управления организацией, ее становление и развитие.
- 8. Внешняя и внутренняя среда организации, факторы среды и их роль в функционировании организации.
- 9. Экономическая и социальная подсистемы организации, их взаимосвязи и роль в управлении организацией.
- 10. Цели и функции управления организацией, их структура, роль в функционировании организаций.
- 11. Структура целей организации, использование структуры целей в функционировании организации.
- 12. Понятие процесса установления целей организации, разработка дерева целей и управление по целям организации.
- 13. Классификации функций организации, использование классификаций функций в управлении организацией.
- 14. Понятие миссии организации, ее взаимосвязи с целями функционирования и развития организации.
- 15. Понятие структуры организации и организационной структуры системы управления организацией и их взаимосвязи.
- 16. Типология организационных структур системы управления организацией и их развитие.
- 17. Организация и управляение, управляющая и управляемая подсистемы организации.
- 18. Типы организаций, использование типологии организаций на практике.
- 19. Механистический тип организации и его развитие.
- 20. Органический тип организации и его развитие.
- 21. Социальная организация, классификация социальных организаций.
- 22. Хозяйственные организации, классификация хозяйственных организаций и ее использование на практике.
- 23. Организационно-правовые формы хозяйственных организаций, их особенности, использование на практике.
- 24. Организационные формы объединений и интеграции хозяйственных организаций, их развитие.
- 25. Направления развития современных организаций, сетевые и виртуальные организации.
- 26. Характеристика линейной структуры системы управления организацией, положительные и отрицательные стороны линейной структуры.
- 27. Развитие линейно-функциональной структуры управления, особенности дивизиональной, матричной и проектной структуры системы управления организацией.
- 28. Характеристика особенностей, положительных и отрицательных проявлений линейнофункциональной структуры управления организацией.
- 29. Характеристика особенностей, положительных и отрицательных проявлений функциональной структуры управления организацией.
- 30. Понятие статики организации, принципы организационной статики, примеры характеристик статического состояния организации.
- 31. Централизация и децентрализация, их взаимосвязь, использование в формировании структуры системы управления организацией.
- 32. Делегирование полномочий и использование процессов делегирования на практике.
- 33. Динамика организации и процессы управления организацией, их роль в

- исследовании функционирования организации.
- 34. Принципы динамики организации и их использование в управлении организацией.
- 35. Этапы процесса управления, их взаимосвязь.
- 36. Свойства организации целостность, системность, эмерджентность, адаптивность и устойчивость, их проявление на практике.
- 37. Использование знаний о свойствах организации в управлении организацией.
- 38. Понятие зависимости, тенденции, закономерности и законов организации.
- 39. Общие и фоновые законы организации, особенности их проявлений.
- 40. Сущность закона синергии организации.
- 41. Сущность закона самосохранения организации и использование знаний закона в практике управления.
- 42. Сущность закона развития организации и использование знаний закона в практике управления.
- 43. Сущность закона информированности упорядоченности и использование знаний закона в практике управления.
- 44. Сущность закона единства анализа и синтеза и использование знаний закона в практике управления.
- 45. Сущность закона композиции и использование знаний закона в практике управления.
- 46. Сущность закона пропорциональности и использование знаний закона в практике управления.
- 47. Пути и направления развития организаций, подходы к управлению развитием организации.
- 48. Культура организации, роль внешней среды и национально-исторических моделей управления в формировании организационной культуры.
- 49. Понятие самоорганизации, использование знаний о законе синергии в повышении эффективности самоорганизации.
- 50. Организационная культура, ее роль в развитии организации.
- 51. Функции организационной культуры, их использование в развития организации, особенности российской организационной культуры.
- 52. Понятие эффективности организационных изменений, показатели эффективности организационных изменений.
- 53. Современные организационные формы объединения организаций, слияние и поглощение организаций.
- 54. Организационные изменения, их эволюция, влияние глобализации экономики на процессы управления изменениями.

#### Задание на практическую подготовку

- 1. Решение кейсов о различиях в организационной культуре из российской и зарубежной практики
- 2. Участие в разработке новой организационной структуры управления организации
- 3. Участие в разработке рационализации функций управления организации

#### Примерные темы докладов

- 1. Место и роль социальных организаций в жизни общества.
- 2. Современные организационные формы хозяйственных организаций.
- 3. Перспективы самоорганизации и самоуправления.
- 4. Закон синергии и его проявление в организациях.
- 5. Организационные резервы и организационный потенциал в организациях.
- 6. Символика организационной культуры компании.
- 7. Механизм формирования организационной культуры.

- 8. Методы рационализации структуры и процессов управления в организации.
- 9. Диагностика состояния организации.
- 10. Взаимосвязь организационной культуры и организационного потенциала организации.
- 11. Направления организаторской деятельности руководителя.
- 12. Классификация социальных организаций.
- 13. Социальная мотивация законов организации.
- 14. Управление самосохранением в организациях.
- 15. Защита конфиденциальной информации в компаниях.
- 16. История стандартизации организационной деятельности.
- 17. Соотношение организационной, технической и этической культур.
- 18. Предметные области для организационной и управленческой деятельности.
- 19. Субъекты организационной деятельности.
- 20. Социальная эволюция и происхождение организаций.
- 21. Миссия, стратегия и цели организации как наиболее важные компоненты организационной культуры.
- 22. Технология создания и регистрации организаций.
- 23. Влияние культуры на организационную эффективность.
- 24. Эволюция научных взглядов на организационно-управленческую деятельность

#### Примерные вопросы к экзамену

- 4. Понятие «организация», многоаспектность понятия «организация», примеры использования этого понятия на практике.
  - Формирование современного знания об организации, школы организационной науки.
- 5. Связь теории организации со смежными областями естественных и гуманитарных наук.
- 6. Характеристика понятий «организация» и «реорганизация», их взаимосвязь и использование на практике.
- 7. Классификация организаций и принципы классификации, их роль в исследовании организации и определении целей и направлений деятельности.
- 8. Организация как система понятие, основные подсистемы организации и их взаимосвязи.
- 9. Система управления организацией, ее становление и развитие.
- 10. Внешняя и внутренняя среда организации, факторы среды и их роль в функционировании организации.
- 11. Экономическая и социальная подсистемы организации, их взаимосвязи и роль в управлении организацией.
- 12. Цели и функции управления организацией, их структура, роль в функционировании организаций.
- 13. Структура целей организации, использование структуры целей в функционировании организации.
- 14. Понятие процесса установления целей организации, разработка дерева целей и управление по целям организации.
- 15. Классификации функций организации, использование классификаций функций в управлении организацией.
- 16. Понятие миссии организации, ее взаимосвязи с целями функционирования и развития организации.
- 17. Понятие структуры организации и организационной структуры системы управления организацией и их взаимосвязи.
- 18. Типология организационных структур системы управления организацией и их развитие.
- 19. Организация и управление, управляющая и управляемая подсистемы организации.
- 20. Типы организаций, использование типологии организаций на практике.

- 21. Механистический тип организации и его развитие.
- 22. Органический тип организации и его развитие.
- 23. Социальная организация, классификация социальных организаций.
- 24. Хозяйственные организации, классификация хозяйственных организаций и ее использование на практике.
- 25. Организационно-правовые формы хозяйственных организаций, их особенности, использование на практике.
- 26. Организационные формы объединений и интеграции хозяйственных организаций, их развитие.
- 27. Направления развития современных организаций, сетевые и виртуальные организации.
- 28. Характеристика линейной структуры системы управления организацией, положительные и отрицательные стороны линейной структуры.
- 29. Развитие линейно-функциональной структуры управления, особенности дивизиональной, матричной и проектной структуры системы управления организацией.
- 30. Характеристика особенностей, положительных и отрицательных проявлений линейнофункциональной структуры управления организацией.
- 31. Характеристика особенностей, положительных и отрицательных проявлений функциональной структуры управления организацией.
- 32. Понятие статики организации, принципы организационной статики, примеры характеристик статического состояния организации.
- 33. Централизация и децентрализация, их взаимосвязь, использование в формировании структуры системы управления организацией.
- 34. Делегирование полномочий и использование процессов делегирования на практике.
- 32. Динамика организации и процессы управления организацией, их роль в исследовании функционирования организации.
- 33. Принципы динамики организации и их использование в управлении организацией.
- 34. Этапы процесса управления, их взаимосвязь.
- 35. Свойства организации целостность, системность, эмерджентность, адаптивность и устойчивость, их проявление на практике.

# 5.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Основными формами текущего контроля являются доклад, опрос, презентация, практическая подготовка.

#### Соотношение вида работ и количества баллов в рамках процедуры оценивания

Вид работы	Количество баллов
Доклад	до 20 баллов
Опрос	до 20 баллов
Презентация	до 22 баллов
Практическая подготовка	до 8 баллов
Экзамен	до 30 баллов

#### Шкала оценивания экзамена

Критерии оценивания	Интервал
критерии оценивания	-
	оценивания
студент быстро и самостоятельно готовится к ответу; при ответе	30
полностью раскрывает сущность поставленного вопроса; способен	
проиллюстрировать свой ответ конкретными примерами;	
демонстрирует понимание проблемы и высокий уровень ориентировки	
в ней; формулирует свой ответ самостоятельно, используя лист с	
письменным вариантом ответа лишь как опору, структурирующую ход	
рассуждения	
студент самостоятельно готовится к ответу; при ответе раскрывает	10
основную сущность поставленного вопроса; демонстрирует	
понимание проблемы и достаточный уровень ориентировки в ней, при	
этом затрудняется в приведении конкретных примеров.	
студент готовится к ответу, прибегая к некоторой помощи; при ответе	5
не в полном объеме раскрывает сущность поставленного вопроса,	
однако, при этом, демонстрирует понимание проблемы.	
	0
студент испытывает выраженные затруднения при подготовке к	U
ответу, пытается воспользоваться недопустимыми видами помощи;	
при ответе не раскрывает сущность поставленного вопроса; не	
ориентируется в рассматриваемой проблеме; оказываемая	
стимулирующая помощь и задаваемые уточняющие вопросы не	
способствуют более продуктивному ответу студента.	

#### Итоговая шкала оценивания результатов освоения дисциплины

Итоговая оценка по дисциплине выставляется по приведенной ниже шкале. При выставлении итоговой оценки преподавателем учитывается работа обучающегося в течение освоения дисциплины, а также оценка по промежуточной аттестации.

Баллы, полученные студентом по текущему	Оценка в традиционной системе
контролю и промежуточной аттестации	
81 – 100	онрилто
61 - 80	хорошо
41 - 60	удовлетворительно
0 - 40	неудовлетворительно

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 6.1. Основная литература

- 1. Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум для вузов / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. 3-е изд. Москва : Юрайт, 2023. 351 с. Текст : электронный. URL: <a href="https://www.urait.ru/bcode/510680">https://www.urait.ru/bcode/510680</a>
- 2. Русецкая, О. В. Теория организации: учебник для вузов / О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова, Е. В. Песоцкая. Москва: Юрайт, 2023. 391 с. Текст: электронный. URL: <a href="https://www.urait.ru/bcode/510562">https://www.urait.ru/bcode/510562</a>
- 3. Теория организации : учебник и практикум для вузов / Г. Р. Латфуллин [и др.]. 2-е изд. Москва : Юрайт, 2023. 156 с. Текст : электронный. URL: <a href="https://www.urait.ru/bcode/511887">https://www.urait.ru/bcode/511887</a>

#### 6.2. Дополнительная литература

- 1. Блинов, А. О., Теория организации и организационное поведение (теория и практика) : учебное пособие / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. Москва : КноРус, 2023. 284 с. Текст: электронный. URL: <a href="https://book.ru/book/945911">https://book.ru/book/945911</a>
- 2. Иванова, Т. Ю. Теория организации : учебник. Москва : КноРус, 2022. 425 с. Текст: электронный. URL: <a href="https://book.ru/book/943066">https://book.ru/book/943066</a>
- 3. Латфуллин, Г. Р. Теория организации: учебник для вузов / Г. Р. Латфуллин, А. В. Райченко. 3-е изд. Москва: Юрайт, 2022. 448 с. Текст: электронный. URL: https://www.urait.ru/bcode/508966
- 4. Мардас, А. Н. Теория организации: учебное пособие для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. 2-е изд. Москва: Юрайт, 2023. 139 с. Текст: электронный. URL: <a href="https://www.urait.ru/bcode/513011">https://www.urait.ru/bcode/513011</a>
- 5. Попова, Е. П. Теория организации: учебник и практикум для вузов / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. Москва: Юрайт, 2023. 338 с. Текст: электронный. URL: https://www.urait.ru/bcode/510862
- 6. Теория организации : учебное пособие / В. В. Великороссов, Е. В. Генкин, М. И. Максимов [и др.]. Москва : Русайнс, 2022. 150 с. —Текст: элктронный.. URL: <a href="https://book.ru/book/945161">https://book.ru/book/945161</a>
- 7. Теория организации : учебник / А. В. Трачук, Н. В. Линдер, П. В. Лимарев [и др.]. Москва : КноРус, 2023. 434 с. Текст: электронный. URL: <a href="https://book.ru/book/949485">https://book.ru/book/949485</a> 8. Третьякова, Е. П., Теория организации : учебное пособие. Москва : КноРус, 2020. —
- 222 с. —Текст: электронный. URL: <a href="https://book.ru/book/934242">https://book.ru/book/934242</a>
- 9. Федорова, А.В. Теория организации и организационное проектирование: учеб.пособие для вузов. М.: Кнорус, 2018. 238с. Текст: непосредственный
- 10. Фролов, Ю. В. Теория организации и организационное поведение. Методология организации : учебное пособие для вузов . 2-е изд. Москва : Юрайт, 2023. 116 с. Текст : электронный. URL: <a href="https://www.urait.ru/bcode/513927">https://www.urait.ru/bcode/513927</a>

#### 6.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Электронно-библиотечная система Лань <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> ООО «Электронное издательство Юрайт» <a href="https://urait.ru">https://urait.ru</a>

#### 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1. Методические рекомендации по подготовке к практическим занятиям.
- 2. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплинам.

#### 8. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### Лицензионное программное обеспечение:

Microsoft Windows Microsoft Office Kaspersky Endpoint Security

#### Информационные справочные системы:

Система ГАРАНТ

Система «КонсультантПлюс»

#### Профессиональные базы данных

<u>fgosvo.ru – Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования</u>

pravo.gov.ru - Официальный интернет-портал правовой информации

#### www.edu.ru – Федеральный портал Российское образование

### Свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

ОМС Плеер (для воспроизведения Электронных Учебных Модулей) 7-zip Google Chrome

#### 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает в себя:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: учебной мебелью, доской, демонстрационным оборудованием, персональными компьютерами, проектором;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде.