Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Наумова Наталия Александровна Терство Образования московской Области

Должность: Ректор МИНИСТЕРСТВО ОВГАЗОВАТИЛ ТИССКОВ ОТ ОБЛАЗОВАТИЛ ТИССКОВ ОТ ОБЛАЗОВ ОТ ОБЛАЗО Уникальный програмосковский государственный областной университет 6b5279da4e034bff679172803da5b7b559fc69e2

(МГОУ)

Экономический факультет

Кафедра управления организацией

Согласовано управлением организации и
контроля качества образовательной

деятельности

» Upell Начальник управления

Одобрено учебно-методическим советом

Председатель

Рабочая программа дисциплины

Проектирование логистических систем предприятия

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль:

Логистика и управление цепями поставок

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения Очная

Согласовано учебно-методической комиссией Рекомендовано

экономического факультета:

Протокол от «17» июня 2021 г. № 11

Председатель УМКом

кафедрой

управления

организацией

Протокол от «В» ШОНСЯ

Зав. кафедрой

/Т.И. Власова/

# Автор-составитель: доцент кафедры управления организацией МГОУ, кандидат педагогических наук, Цветкова Виктория Евгеньевна

Рабочая программа дисциплины «Проектирование логистических систем предприятия» составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России № 970 от 12.08.2020 г.

Дисциплина входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» и является обязательной для изучения.

Год начала подготовки 2021

### СОДЕРЖАНИЕ

1.	Планируемые результаты обучения	4
2.	Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
3.	Объем и содержание дисциплины	5
	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы	
	ющихся	. 7
-	Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации дисциплине	П
6.	Учебно-методическое и ресурсное обеспечение дисциплины	
	Методические указания по освоению дисциплины	
	Информационные технологии для осуществления образовательного процесса дисциплине	П
9.	Материально-техническое обеспечение дисциплины	

#### 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

#### 1.1 Цель и задачи дисциплины

**Целью** освоения дисциплины «Проектирование логистических систем предприятия» является формирование готовности к осуществлению профессиональной деятельности, компетенций, способствующих овладению теорией и практикой проектирования логистических систем, а также практическими навыками сбора, анализа и систематизации фактических данных, новых знаний об управленческих системах, их структуре, свойствах и законах развития в условиях российских модернизаций, профессиональному становлению, и развитие экономического образа мышления, характерного для командной работы в проектах, с учетом современных требований межкультурной среды.

Задачи дисциплины «Проектирование логистических систем предприятия»:

- теоретическое освоение студентами знаний в области проектирования логистических систем;
- приобретение систематических знаний о закономерностях, правилах и процедурах в процессах разработки логистических систем;
- приобретение систематических знаний в области теории и практики планирования и проектирования управленческих систем;
- изучение опыта зарубежных организаций по планированию и проектированию логистических систем и его использования в работе российских организаций;
- понимание механизмов и процессов проектирования организационных систем в организациях различной организационно-правовой формы, форм собственности и направлений деятельности;
- приобретение практических навыков по исследованию проблем планирования и проектирования логистических систем
- приобретение навыков творческого осмысления постоянно изменяющейся рыночной среды и разработки наилучших вариантов проектирования организаций в условиях риска и неопределенности.

#### 1.2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины у обучающихся формируются следующие компетенции: ДПК - 1 «способность проводить исследования на рынках поставщика, потребителей, логистических посредников с целью выявления потребностей в поставках, способах осуществления транспортировки, требованиям к качеству и уровню сервиса с учетом зарубежного и отечественного опыта»;

- ДПК -2 «владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения, в т.ч. участников и логистических процессов в цепи поставок, разработкой и актуализацией нормативного и методического обеспечения логистических процессов в цепях поставок»;
- ДПК 3 «владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей, в т.ч. оптимизационных, путем их адаптации к конкретным задачам управления транспортно-логистическими процессами на предприятии»;
- ДПК 4 «способность организовывать и управлять бизнес-процессами в функциональных областях логистики и комплексных логистических активностях в предпринимательских структурах и цепях поставок, на основе знаний теоретических основ экономики, методологии логистики, теории и практики логистического менеджмента»;

ДПК – 5 «владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности процессов при функционировании цепей поставок»;

ДПК – 6 «способность осуществлять бюджетирование логистических операций в рамках планов финансирования логистической деятельности подразделений и организаций в сети поставок»;

ДПК – 7 «способность планировать финансовые ресурсы для осуществления и оптимизации логистических процессов, а также разрабатывать финансовые показатели оценки эффективности логистических процессов на уровне подразделений».

#### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» и является обязательной для изучения.

Дисциплина «Проектирование логистических систем предприятия» взаимосвязана с такими дисциплинами как: Теория организации, Теория статистики, Основы экономикоматематического моделирования, Функциональные области логистики и логистическая инфраструктура и др.

Ее изучение обеспечивает обязательный уровень знаний для профессиональной деятельности специалистов занятых в области логистики и управления цепями поставок в организациях любой формы собственности.

#### 3. ОБЪЕМ И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Объем дисциплины

Показатель объема дисциплины	Очная
Объем дисциплины в зачетных единицах	2
Объем дисциплины в часах	72
Контактная работа:	48,2
Лекции	24
Практические	24
Контактные часы на промежуточную аттестацию	0,2
Зачет	0,2
Самостоятельная работа	16
Контроль	7,8

Форма промежуточной аттестации – зачет в 6 семестре

### 3.2. Содержание дисциплины

По очной форме обучения

По очной форме обучения	Кол-во часов		
Наименование разделов (тем) Дисциплины с кратким содержанием	Лекции	Практические занятия	
Тема 1. Теоретические и методологические основы проектирования в организации Сущность и содержание проектирования. Основные понятия. Предмет и задачи дисциплины «Проектирование логистических систем предприятия». Системы управления как объект и предмет проектирования. Общая методология изучения и проектирования систем управления. Целевой подход к организационному проектированию.	3	3	
Тема 2. Факторы проектирования организации Основные группы факторов: внешняя среда, технология работ, стратегический выбор, поведение работника. Ситуационные факторы проектирования организации. Двухмерная классификация факторов внешней среды. Взаимосвязь между стратегией и организационным дизайном.	3	3	
Тема 3. Подходы и правила создания логистических организаций  Проектирование типового функционального звена управления. Построение функциональной структуры управления. Определения необходимого множества функциональных структур управления. Проектирование организационной структуры управления: выбор вида организационной структуры, определение взаимосвязей между структурными элементами, оптимизация организационной структуры.	3	3	
Тема 4. Основные стадии проектирования логистических систем  Требования к составу и содержанию работ на различных этапах. Понятие диагностики систем управления и методы ее проведения. Особенности разработки и внедрения	3	3	

Итого	24	24
логистических систем Показатели оценки эффективности проектируемых логистических систем. Оценка инвестиций и рисков при проектировании логистических систем.	3	3
проектировании логистических систем  Методика расчетов оптимальных размеров складских предприятий. Методика проектирования склада. Методика расчетов при размещении грузов на складских площадях. Определение оптимального материального потока и оптимального количества автотранспорта.  Тема 8 Экономическая оценка проектируемых	3	3
Тема 6 Проектирование складских систем Анализ теоретических предпосылок создания и размещения складских помещений. Экономические условия создания складских систем. Методика проектирования склада.  Тема 7 Применение математических методов при	3	3
организации.  Тема 5. Проектирование логистической системы для обслуживания потребителей и фирм  Алгоритм построения модели логистической системы обслуживания потребителей и фирм. Определение базового рынка и его потенциала. Определение запасов продукции потребителя. Транспортные аспекты обслуживания потребителей.	3	3
проектов рациональной системы документационного обеспечения управления проектами в конкретной		

# 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ CAMOCTOЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Темы для самостоятельно го изучения	Изучаемые вопросы	Количеств о часов Очная форма	Формы самостоятель ной работы	Методиче ские обеспечен ия	Формы отчетности
Общая	Понятия	2	Подготовка к	Программ	Опрос на
методология	«организация»,		практическим	а курса,	практических
изучения и	«виды		занятиям,	учебно-	занятиях
проектирования	организаций»,		изучение	методичес	

систем управления.  Анализ факторов проектирования организации	«планирование», «проектировани е». Общая методология планирования и проектирования организации  Характеристика элементов внешней среды организации. Основные параметры процесса анализа внешней среды при планировании и	2	литературы.  Подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка	кие и учебные пособия по дисциплин е Программ а курса, учебно- методичес кие и учебные пособия по	Опрос на практических занятиях, реферат
Понятие диагностики систем управления и методы ее проведения.	планировании и проектировании организаций Выбор вида организационно й структуры, определение взаимосвязей между структурными элементами, оптимизация организационно й структуры проекта.	4	рефератов  Подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала, подготовка рефератов	дисциплин е Программ а курса, учебнометодичес кие и учебные пособия по дисциплин е	Опрос на практических занятиях, реф ерат
Транспортные аспекты обслуживания потребителей.	Методология выбора подвижного состава Расчет эксплуатационн ых показателей маршрутов движения автотранспорта	4	Подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала.	Программа курса, учебно-методичес кие и учебные пособия по дисциплин е	Опрос на практических занятиях
Методика проектирования	Классификация видов складов. Расчет площади	4	Подготовка к практическим занятиям,	Программ а курса, учебные и	Опрос на практических занятиях,

склада	и показатели	подготовка к	методичес	тестирование
	работы складов	выполнению	кие	
		тестовых	пособия	
		заданий	по	
			дисциплин	
			e	

Итого: для очной формы обучения – 16 ч. самостоятельной работы.

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

## 5.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции	Этапы формирования
ДПК - 1 «способность проводить исследования на рынках поставщика, потребителей, логистических посредников с целью выявления потребностей в поставках, способах осуществления транспортировки, требованиям к качеству и уровню сервиса с учетом зарубежного и отечественного опыта»	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение  2. Самостоятельная работа (подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка рефератов; выполнение тестовых заданий)
ДПК – 2 «владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения, в т.ч. участников и логистических процессов в цепи поставок, разработкой и актуализацией нормативного и методического обеспечения логистических процессов в цепях поставок».	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение  2. Самостоятельная работа (подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка рефератов; выполнение тестовых заданий)
ДПК – 3 «владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей, в т.ч. оптимизационных, путем их адаптации к конкретным задачам управления транспортно-	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение  2. Самостоятельная работа (подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала;

логистическими процессами на предприятии»	подготовка рефератов; выполнение тестовых заданий)
ДПК – 4 «способность организовывать и управлять бизнес-процессами в функциональных областях логистики и комплексных логистических активностях в предпринимательских структурах и цепях поставок, на основе знаний теоретических основ экономики, методологии логистики, теории и практики логистического менеджмента»	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение  2. Самостоятельная работа (подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка рефератов; выполнение тестовых заданий)
ДПК – 5 «владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности процессов при функционировании цепей поставок»  ДПК – 6 «способность осуществлять бюджетирование логистических операций в рамках планов финансирования логистической деятельности подразделений и организаций в сети поставок»;	1.Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение  2.Самостоятельная работа (подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка рефератов; выполнение тестовых заданий)  1.Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение  2.Самостоятельная работа (подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка рефератов; выполнение тестовых заданий)
ДПК – 7 «способность планировать финансовые ресурсы для осуществления и оптимизации логистических процессов, а также разрабатывать финансовые показатели оценки эффективности логистических процессов на уровне подразделений».	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение  2. Самостоятельная работа (подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка рефератов; выполнение тестовых заданий).

# 5.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Оцениваем ые компетенци	Уровень сформирован- ности	Этап формирования	Описание показателей	Критерии оценивания	Шкала оценив ания
дПК-1	Пороговый	1.Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение 2.Самостоятельна я работа (выполнение домашних заданий и подготовка к практическим занятиям по теме 1-8; подготовка к выполнению тестовых заданий)	Знать: -приоритеты профессионально й деятельности при проектировании организационных систем; Уметь: разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения в организации при проектировании логистических систем.	Опрос Тест Контрольна я работа Презентаци я Зачет	41-60 баллов
	Продвинутый	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение 2. Самостоятельна я работа (выполнение домашних заданий и подготовка к практическим занятиям по теме 1-8; подготовка к написанию реферата,	Знать: -приоритеты профессионально й деятельности при проектировании организационных систем; Уметь: - разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения в организации при проектировании логистических систем. Владеть: -навыками применения адекватных	Кейс Реферат Опрос Тест Контрольна я работа Презентаци я Зачет	61-100 баллов

		подготовка к выполнению тестовых	инструментов и технологий регулирующего		
		заданий)	воздействия при		
			реализации		
			управленческого		
			решения в		
			области		
			организационног		
			0		
			проектирования.		
ДПК-2	Пороговый	1.Работа на	Знать:		
		учебных занятиях	-особенности		
		(лекции,	ведения баз		
		практические	данных и		
		занятия по теме 1-	формирование		
		8), разбор и	информационног		
		анализ	о обеспечения		
		практических	при организации	Опрос	
		ситуаций, их коллективное	проектирования логистических	Тест	
		обсуждение	систем	Контрольна	
		2.Самостоятельна	предприятия;	Я	41-60
		я работа	Уметь:	работа	баллов
		(выполнение	-анализировать	Презентаци	
		домашних	информацию о	R	
		заданий и	системе	Зачет	
		подготовка к	внутреннего		
		практическим	документооборот		
		занятиям по теме	а при		
		1-8; подготовка к	проектировании		
		выполнению	логистических		
		тестовых	систем		
		заданий)	предприятия;		
	Продвинутый	1.Работа на	Знать:		
		учебных занятиях	-особенности		
		(лекции,	ведения баз		
		практические	данных и	Кейс	
		занятия по теме 1-	формирование	Реферат	
		8), разбор и анализ	информационног о обеспечения	Опрос	
		практических	при организации	Тест	
		ситуаций, их	проектирования	Контрольна	61-100
		коллективное	логистических	Я	баллов
		обсуждение	систем	работа	
		2.Самостоятельна	предприятия;	Презентаци	
		я работа	Уметь:	Я	
		(выполнение	-анализировать	Зачет	
		домашних	информацию о		
		заданий и	системе		
		подготовка к	внутреннего		
		практическим	документооборот		

			T		
		занятиям по теме	а при		
		1-8; подготовка к	проектировании		
		написанию	логистических		
		реферата,	систем		
		подготовка к	предприятия;		
		выполнению	Владеть:		
		тестовых	-навыками		
		заданий)	анализа		
			информации о		
			функционировани		
			и системы		
			внутреннего		
			документооборот		
			а, ведения баз		
			данных по		
			различным		
			показателям и		
			формирования		
			информационног		
			о обеспечения, в		
			т.ч. участников и		
			логистических		
			процессов в цепи		
			поставок,		
			разработкой и		
			актуализацией		
			нормативного и		
			методического		
			обеспечения		
			логистических		
			процессов.		
ДПК-3	Пороговый	1.Работа на	Знать:		
		учебных занятиях	-особенности		
		(лекции,	проведения		
		практические	количественного		
		занятия по теме 1-	и качественного		
		8), разбор и	анализа		
		анализ	информации при	Опрос	
		практических	построении	Тест	
		ситуаций, их	моделей	Контрольна	
		коллективное	логистических	я	41-60
		обсуждение	систем;	работа	баллов
		2.Самостоятельна	Уметь:	Презентаци	Oalliob
		я работа	- строить модели	Я	
		(выполнение	путем их	Зачет	
		домашних	адаптации к	Janci	
		заданий и	конкретным		
		подготовка к	задачам		
		практическим	управления		
		занятиям по теме	транспортно-		
		1-8; подготовка к	логистическими		
		выполнению	процессами на		
		выполнению	процессами на		

		тестовых заданий)	предприятии;		
	Продвинутый	1.Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение 2.Самостоятельна я работа (выполнение домашних заданий и подготовка к практическим занятиям по теме 1-8; подготовка к написанию реферата, подготовка к выполнению тестовых заданий)	Знать: -особенности проведения количественного и качественного анализа информации при построении моделей логистических систем; Уметь: - строить модели путем их адаптации к конкретным задачам управления транспортно- логистическими процессами на предприятии; Владеть: -навыками количественного и качественного и качественного и качественного и качественного и качественного управления построения экономических решений, построения экономических финансовых и организационно- управленческих моделей, в т.ч. оптимизационны х, путем их адаптации к конкретным задачам управления транспортно- логистическими процессами на предприятии.	Кейс Реферат Опрос Тест Контрольна я работа Презентаци я Зачет	61-100 баллов
ДПК-4	Пороговый	1.Работа на учебных занятиях (лекции,	Знать: - бизнес- процессы в	Опрос Тест Контрольна	41-60 баллов

1		1		1
	практические	функциональных	Я	
	занятия по теме 1-	областях	работа	
	8), разбор и	логистики и	Презентаци	
	анализ	комплексные	Я	
	практических	логистические	Зачет	
	ситуаций, их	активности в		
	коллективное	предприниматель		
	обсуждение	ских структурах и		
	2.Самостоятельна	цепях поставок		
	я работа	при		
	(выполнение	проектировании		
	домашних	логистических		
	заданий и	систем;		
	подготовка к	Уметь:		
		-на основе знаний		
	практическим			
	занятиям по теме	теоретических		
	1-8; подготовка к	основ экономики,		
	выполнению	методологии		
	тестовых	логистики,		
	заданий)	теории и		
		практики		
		логистического		
		менеджмента,		
		проектировать		
		логистические		
		системы;		
Продвинутый	1.Работа на	Знать:		
	учебных занятиях	- бизнес-		
	(лекции,	процессы в		
	практические	функциональных		
	занятия по теме 1-	областях		
	8), разбор и	логистики и		
	анализ	комплексные		
	практических	логистические		
	ситуаций, их		Кейс	
	коллективное	активности в	Реферат	
		предприниматель	Опрос	
	обсуждение	ских структурах и	Тест	
	2.Самостоятельна	цепях поставок	Контрольна	61 100
	я работа	при	Я	61-100
	(выполнение	проектировании	работа	баллов
	домашних	логистических	Презентаци	
	заданий и	систем;	Я	
	подготовка к	Уметь:	Зачет	
	практическим	-на основе знаний	<del>-</del>	
	занятиям по теме	теоретических		
	1-8; подготовка к	основ экономики,		
	написанию	методологии		
	реферата,	логистики,		
	подготовка к	теории и		
	выполнению	практики		
	DDITIONITICITITIO			
		=		
	тестовых заданий)	логистического менеджмента,		

		T			1
			проектировать		
			логистические		
			системы;		
			Владеть:		
			-навыками		
			организации и		
			управления		
			бизнес-		
			процессами в		
			функциональных		
			областях		
			логистики и		
			комплексными		
			логистическими		
			активностями при		
			реализации		
			этапов		
			проектирования		
			логистических		
			систем на		
			предприятии.		
ДПК-5	Пороговый		Знать:		
			-этапы контроля		
			реализации		
			бизнес-планов и		
		1.Работа на	условий		
		учебных занятиях	заключаемых		
		(лекции,	соглашений,		
		практические	договоров и		
		занятия по теме 1-	контрактов;		
		8), разбор и	методический		
		анализ	инструментарий		
		практических	реализации	Опрос	
		ситуаций, их	управленческих	Тест	
		коллективное	решений в	Контрольна	
		обсуждение	области	Я	41-60
		2.Самостоятельна	функционального	работа	баллов
		я работа	менеджмента для	Презентаци	Ousision
		(выполнение	достижения	Я	
		домашних	высокой	Зачет	
		заданий и	согласованности	3u 101	
		подготовка к	процессов при		
		практическим	проектировании		
		занятиям по теме	логистических		
		1-8; подготовка к	систем;		
		выполнению	Уметь:		
		тестовых	-координировать		
		заданий).	деятельность		
			исполнителей при		
			реализации		
			логистического		
			проекта на		

		прелприятии:		
Продвинутый	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение 2. Самостоятельна я работа (выполнение домашних заданий и подготовка к практическим занятиям по теме 1-8; подготовка к написанию реферата, подготовка к выполнению тестовых заданий)	предприятии; Знать: -этапы контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности процессов при проектировании логистических систем; Уметь: -координировать деятельность исполнителей при реализации логистического проекта на предприятии; Владеть: -навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов для достижения высокой согласованности	Кейс Реферат Опрос Тест Контрольна я работа Презентаци я Зачет	61-100 баллов
		контрактов для достижения высокой		

ДПК-6	Пороговый	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение 2. Самостоятельна я работа (выполнение домашних заданий и подготовка к практическим занятиям по теме 1-8; подготовка к выполнению тестовых заданий).	Знать: -бюджетирование логистических операций; планы финансирования логистической деятельности подразделений и организаций в сети поставок Уметь: -осуществлять бюджетирование логистических операций в рамках планов финансирования логистической деятельности подразделений и организаций;	Опрос Тест Контрольна я работа Презентаци я Зачет	41-60 баллов
	Продвинутый	1.Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение 2.Самостоятельна я работа (выполнение домашних заданий и подготовка к практическим занятиям по теме 1-8; подготовка к написанию реферата, подготовка к выполнению тестовых заданий)	Знать: -бюджетирование логистических операций; планы финансирования логистической деятельности подразделений и организаций в сети поставок Уметь: -осуществлять бюджетирование логистических операций в рамках планов финансирования логистической деятельности подразделений и организаций; Владеть: -навыками и иметь способность осуществлять бюджетирование логистических	Кейс Реферат Опрос Тест Контрольна я работа Презентаци я Зачет	61-100 баллов

ДПК-7	Пороговый	1.Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических	операций в рамках планов финансирования логистической деятельности подразделений и организаций.  Знать: -понятия финансовые ресурсы, логистические процессы, финансовые показатели; оценка эффективности логистических	Опрос	
		ситуаций, их коллективное обсуждение 2.Самостоятельна я работа (выполнение домашних заданий и подготовка к практическим занятиям по теме 1-8; подготовка к выполнению тестовых заданий).	процессов; Уметь: - планировать финансовые ресурсы для осуществления и оптимизации логистических процессов, -разрабатывать финансовые показатели оценки эффективности логистических процессов на уровне подразделений;	Опрос Тест Контрольна я работа Презентаци я Зачет	41-60 баллов
	Продвинутый	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия по теме 1-8), разбор и анализ практических ситуаций, их коллективное обсуждение 2. Самостоятельна я работа (выполнение домашних заданий и	Знать: -понятия финансовые ресурсы, логистические процессы, финансовые показатели; оценка эффективности логистических процессов; Уметь: - планировать финансовые ресурсы для	Кейс Реферат Опрос Тест Контрольна я работа Презентаци я Зачет	61-100 баллов

	1		
	подготовка к	осуществления и	
	практическим	оптимизации	
	занятиям по теме	логистических	
	1-8; подготовка к	процессов,	
	написанию	-разрабатывать	
	реферата,	финансовые	
	подготовка к	показатели	
	выполнению	оценки	
	тестовых	эффективности	
	заданий)	логистических	
		процессов на	
		уровне	
		подразделений;	
		Владеть:	
		-способностью	
		планировать	
		финансовые	
		ресурсы для	
		осуществления и	
		оптимизации	
		логистических	
		процессов,	
		-навыками	
		разработки	
		финансовых	
		показателей	
		оценки	
		эффективности	
		логистических	
		процессов на	
		уровне	
		подразделений.	
<u>L</u>		· 1 · ·	

5.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

### **ПРИМЕРЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ** «Проектирование

логистических систем предприятия»

- 1. Организацию как форму объединения людей можно рассматривать как (3 ответа)
- А) средство достижения целей
- Б) деятельность по упорядочению всех элементов определенного объекта во времени и в пространстве
- В) человеческую общность
- Г) безличную структуру связей и норм
- 2. Какой тип организации (в соответствии с исследованиями М. Вебера) основан на специальном разделении власти внутри организации, которое обеспечивает руководителю возможности быть лидером
- А) харизматический

- Б) традиционный
- В) бюрократический
- $\Gamma$ ) правильного ответа нет.
- 3. Выделите особенности управляемых систем, присущие организациям
- А) разделение труда
- Б) наличие органа управления
- В) структура
- Г) все ответы верны
- 4. Управление сложной системой
- А) не предполагает вмешательство в нее с целью изменения структуры и основных характеристик
- Б) предполагает многократное принятие решений по изменению ее состава и структуры
- В) все ответы верны
- Г) правильного ответа нет
- 5. Процессы управления могут быть (2 ответа)
- А) дискретными
- Б) непрерывными
- В) адаптивными
- Г) целевыми
- 6. Выделить элементы, которые может включать в себя субъект управления
- А) коллектив специалистов аппарата управления
- Б) обслуживающий персонал
- В) трудовой коллектив
- $\Gamma$ ) все ответы верны.
- 7. Выделить общие принципы построения системы управления (4 ответа)
- А) движения
- Б) связи со средой
- В) необходимость знания цели
- $\Gamma$ ) все ответы верны.
- 8. Структура управления включает
- А) цели, законы, функции, методы управления и практику управленческой деятельности
- Б) систему коммуникаций, разработку и реализацию управленческих решений, информационное обеспечение
- В) компьютерную и организационную технику, офисную мебель, систему документооборота
- Г) функциональную и организационную структуру, схему организационных отношений и профессионализм персонала
- 9. Какие факторы оказывают влияние на логистическую систему
- А) научно-технический прогресс
- Б) структурные изменения в транспорте
- В) цены на топливо и другие материальные ресурсы
- Г) инфраструктура логистической системы
- Д) все ответы верны
- 10. Какой тип интеграции может обеспечить более низкие издержки обращения или более эффективное распределение ресурсов
- А) вертикальная интеграция
- Б) горизонтальная интеграция
- В) диверсификация
- Г) правильного ответа нет
- 11. Какой тип интеграции способствует сокращению производственных издержек, расширению масштаба операций, мобильности в распределении финансовых ресурсов
- А) вертикальная интеграция
- Б) горизонтальная интеграция

- В) диверсификация
- Г) правильного ответа нет
- 12. Целевой подход к определению организационной эффективности предпочтителен, когда
- А) связь между «входом» и «выходом» организации постоянна
- Б) цели ясны, ограничены во времени и измеряемы
- В) организация не имеет четких целей и критерии ОЭ меняются в зависимости от различных интересов
- Г) факторы внешней и внутренней среды оказывают сильное влияние на организацию
- 13. Системный подход к определению организационной эффективности предпочтителен, когда
- А) связь между «входом» и «выходом» организации постоянна
- Б) цели ясны, ограничены во времени и измеряемы
- В) организация не имеет четких целей и критерии ОЭ меняются в зависимости от различных интересов
- Г) факторы внешней и внутренней среды оказывают сильное влияние на организацию
- 14. Ценностный подход к определению организационной эффективности предпочтителен, когда
- А) связь между «входом» и «выходом» организации постоянна
- Б) цели ясны, ограничены во времени и измеряемы
- В) организация не имеет четких целей и критерии ОЭ меняются в зависимости от различных интересов
- Г) факторы внешней и внутренней среды оказывают сильное влияние на организацию
- 15. При каком механизме координации контроль над процессом труда осуществляется самими работниками
- А) взаимное согласование
- Б) стандартизация рабочих процессов
- В) стандартизация выпуска
- Г) правильного ответа нет
- 16. Из каких этапов состоит процесс проектирования логистической системы
- А) начального
- Б) промежуточного
- В) конечного
- Г) заключительного
- Д) верные ответы «А», «Б», «Г»
- 17. Из каких функций состоит колесо Деминга
- А) планируйте
- Б) делайте
- В) проверяйте
- Г) действуйте
- Д) все ответы верны
- 18. При каком механизме координации специфицируются результаты труда
- А) взаимное согласование
- Б) прямой контроль
- В) стандартизация рабочих процессов
- Г) правильного ответа нет
- 19. Каким критерием можно оценить эффективность модели логистической системы
- А) объемом материалопотока
- Б) пробегом транспортных средств
- В) прибылью
- Г) предельным доходом
- 20. Существует ли универсальная логистическая модель
- А) существует

- Б) не существует
- В) существует линейная модель
- Г) существует динамическая модель

#### ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КОНТРОЛЬНЫХ (ДОМАШНИХ) ЗАДАНИЙ

- 1. Функции организационных целей и условия их успешного исполнения
- 2. Значение анализа внешней среды для определения организационных целей
- 3. Разработка дерева целей организации (на конкретном примере)
- 4. Возможно ли создание единого, универсального метода проектирования логистических систем
- 5. Внешняя среда как фактор проектирования организации.
- 6. Использование системного анализа в качестве средства проектирования организации
- 7. Технология работ как фактор проектирования организации.
- 8. Стратегический выбор как фактор проектирования организации.
- 9. Детерминистские и органические системы: сравнительный анализ
- 10. Закономерности и динамика развития организационных систем
- 11. Диагностика структурных проблем организации
- 12. Основные параметр структуры и их изменение
- 13. Особенности системного подхода при изучении процессов управления поставками
- 14. Размер организации как фактор проектирования организации
- 15. Цель анализа при проектировании логистической системы
- 16. Концепция структурного разделения функциональных областей логистики при проектировании
- 17. Транспортно-логистические системы: сущность, объект исследования
- 18. Централизация и децентрализация организации: сравнительный анализ
- 19. Определение уровня специализации и регламентации выполнения работ
- 20. Сферы применения матричных структур

**Контрольная работа (домашнее задание)** выполняется в форме письменной работы, как результат самостоятельной деятельности студента.

### ПРИМЕРЫ ДЕЛОВЫХ СИТУАЦИЙ (КЕЙСОВ) ДЛЯ РАЗБОРА НА ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЯХ

#### «Проектирования предприятия в конкурентной среде»

Цели проведения игры.

Игра «Проектирования предприятия в конкурентной среде» предназначена для закрепления пройденных материалов по дисциплине «Организационное проектирование» и проводится на последнем семинаре.

Игра «Проектирование предприятия в конкурентной среде» должна сформировать в сознании её участников образные модели предприятия.

Реализация этой цели предполагает:

- 1. Создание в игре достаточного числа ситуаций, показывающих необходимость утверждения положительного образа вновь созданного предприятия.
- 2. Единство этих ситуаций, умелое выделение общего и особенностей работы предприятий в различных ситуациях.

Наличие перечисленных предпосылок формирования игрового образа обеспечивает достижение целого комплекса учебных подцелей (и наоборот обеспечивается им). Так, первая предпосылка

для «Проектирования предприятия в конкурентной среде» равносильна реализации следующих подцелей:

- дать практические навыки принятия решений по проектированию и обоснованию управленческих решений, а также проведения соответствующих экономических расчетов на основе релевантной информации;
- дать практический материал для сравнения и выбора предпочтительных форм проектирования предприятия и осуществления хозяйственной деятельности предприятия;
- сформировать навыки создания команды и управления ею в разных ситуациях и в условиях структурных неопределенностей.

Множество ситуаций, порождаемых игрой, должно обладать внутренним единством. Это проявление единой сущности, выражаемой системой экономических законов и категорий, а также элементов психологии в рамках группового поведения и индивидуальных особенностей, которые должны стать обобщением всей событийной ткани игры.

Следовательно, вторая предпосылка связана с другой группой подцелей:

- продемонстрировать участникам игры связь экономических показателей и законов, а также законов и правил психологии с реальной действительностью;
- научить активному воздействию на ситуацию, основанную на понятии экономической и психологической сущности своих действий, воспитать активный стиль экономического мышления.

Третья предпосылка делает деловой образ отражением действительности, придаёт реалистичность достаточно символичной форме такой игры как «Проектирование предприятия в конкурентной среде». Как правило, игроки стараются (и к этому их должен поощрять преподаватель) привлечь свои прежние знания и приобретённые за время подготовки к игре для интеграции делового опыта. Вместе с тем они стремятся расширить полученные знания, распространить их за пределы игры, включая свой кругозор, новые факты и понятия. Отсюда получаем ещё одну важную подцель:

• стимулировать участников игры к дальнейшему более углубленному изучению вопросов, связанных с исследованием систем управления, менеджмента малого бизнеса, организационному поведению, теории организаций, стратегическому менеджменту, маркетингу и т.д.

#### 2. Краткое описание игры

Все участники игры делятся на отдельные команды по 5-7 человек во главе с выбранными ими руководителями. Перед началом игры они выбирают также стратегию своего поведения, которая может строиться как на сугубо прагматических основаниях — занятие более высокого места в игре в результате выбора наиболее яркой и предпочтительной формы проектирования своей работы, так и на общественной значимости и на степени проработанности вопросов содержания экономической деятельности в плане развития научно-технических достижений, разработки и внедрения различных инноваций в сфере услуг, товаров и самой организации их производства и представления.

каждого Команда предприятия должна придумать название, слоган, миссию, разработать организационную корпоративную культуру, структуру, деятельности предприятия, ассортимент выпускаемой продукции изделий или предоставляемых услуг, варианты технологии их производства и сбыта, соответствующие её целям и наличным ресурсам. Учитывается также и внешний вид участников (см.табл.1). Студент должен быть опрятно и аккуратно одет. На костюме необходимо прикрепить бейджик, на котором необходимо написать ФИО студента и должность, которую он занимает на предприятии.

По итогам каждой презентации проекта, успешность предприятия оценивается с точки зрения его оригинальности в целом, а также по отдельным её компонентам с поправочными коэффициентами, указанными в таблице критериев оценки:

- внешний облик участников -1;
- наличие наглядных материалов- 1;
- работа в команде- 1;

- проведение презентации-2;
- ответы на вопросы- 2;
- участие в осуждении-3.

В презентации проекта предприятия обязательно участие всех участников.

#### Таблица 1

Результаты оценки выступления команд

<b>№</b>	Назван	Внешний	Наличие	Работа	Проведени	Ответы	Участие в	Сумм
$\Pi/\Pi$	ие	облик	наглядных	В	e	на	обсуждени	a
	команд	участнико	материало	команд	презентаци	вопрос	И	
	Ы	В	В	e	й	Ы		
					предприяти			
					Я			

#### Темы рефератов по дисциплине:

- 1.Теоретико-методологические аспекты организационного проектирования: системный, ситуационный, эволюционный подходы
- 2. Типология подходов в организационном проектировании
- 3. Методы моделирования в организационном проектировании: возможности и проблемы
- 4. Принципы функционирования контуров слежения и стабилизации в транспортно-логистических системах
- 5. Внешние и внутренние критерии функционирования в системах управления поставками
- 6. Особенности современного этапа корпоративного регулирования ДОУ
- 7. Современные информационные технологии и их влияние на систему управления
- 8. Особенности закрытой модели оптимизации потоков
- 9. Особенности открытой модели оптимизации потоков
- 10. Основные направления и тенденции рационализации системы ДОУ (на примере конкретной организации)
- 11. Возможности и границы использования моделирования при функционировании транспортно-логистических систем
- 12. Факторы проектирования и выбора организационных структур
- 13. Технологические схемы основных производственных процессов в логистической системе
- 14. Проблемы дислокации в транспортно-логистических системах.

#### Примерные вопросы к Зачету:

- 1. Определение понятия «организационное проектирование». Цели и задачи организационного проектирования
- 2. Функциональные области и характеристика существующих логистических систем
- 3. Внешняя среда как фактор проектирования организации.
- 4. Технология работ как фактор проектирования организации.
- 5. Стратегический выбор как фактор проектирования организации.
- 6. Поведение работника как фактор проектирования организации.
- 7. Размер организации как фактор проектирования организации.
- 8. Факторы успешного логистического проектирования.
- 9. Цикл и функции колеса Деминга при проектировании логистической системы.
- 10. Процессы проектирования логистической системы.
- 11. Концептуальные схемы направлений работ для разработки проектного логистического задания.
- 12. Определение целей и стратегий логистической системы.
- 13. Основные принципы позиционирования при проектировании логистических систем
- 14. Моделирование логистических систем: модели оптимизации материальных потоков

- 15. Экономико-математические модели маршрутизации перевозок при планировании и проектировании материальных потоков.
- 16. Проектирование логистической системы для обслуживания потребителей
- 17. Транспортные аспекты при обслуживании потребителей
- 18. Проектирование складских систем.
- 19. Показатели оценки эффективности проектируемых логистических систем.
- 20. Унификация форм и содержания документов: цели, принципы, методы.
- 21. Схема документооборота организации: методика составления и назначение.
- 22. Варианты оценки эффективной работы логистической системы.
- 23. Оценка инвестиций и рисков при проектировании логистической системы.

# 5.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Основными формами текущего контроля являются проверка тестов, кейсов, рефератов, презентация промежуточная аттестация, зачет в 6 семестре для очной формы обучения.

В промежуточную аттестацию включаются как теоретические вопросы, так и практические задания. Студенты, не сдавшие промежуточную аттестацию, не допускаются к зачету.

#### Соотношение оценки и баллов в рамках процедуры оценивания

«Оценка»	Соответствие количеству баллов
Отлично	81-100
Хорошо	61-80
Удовлетворительно	41-60
Неудовлетворительно	0-40

#### Соотношение вида работ и количества баллов в рамках процедуры оценивания

Вид работы	количество баллов
Опрос	до 10 баллов
Презентация	до 15 баллов
Тест	до 15 баллов
Реферат/контрольная работа	до 20 баллов
Зачет	до 40баллов

- 5.4.1.Написание *теста* оценивается по шкале от 0 до 15 баллов. Освоение компетенций зависит от результата написания теста: 13-15 баллов (80-100% правильных ответов) компетенции считаются освоенными на высоком уровне (оценка отлично); 10-12 баллов (70-75 % правильных ответов) компетенции считаются освоенными на базовом уровне (оценка хорошо); 7-9 баллов (50-65 % правильных ответов) компетенции считаются освоенными на удовлетворительном уровне (оценка удовлетворительно); 0-3 баллов (менее 50 % правильных ответов) компетенции считаются не освоенными (оценка неудовлетворительно).
- 5.4.2.Написание *реферата/ контрольной работы* оценивается по шкале от 0 до 20 баллов. Освоение компетенций зависит от результата написания *реферата/ контрольной работы*: 17-20 баллов компетенции считаются освоенными на продвинутом уровне (оценка отлично); 13-17 баллов компетенции считаются освоенными на базовом уровне (оценка хорошо); 8-12

баллов - компетенции считаются освоенными на удовлетворительном уровне (оценка удовлетворительно); 0-7 баллов - компетенции считаются не освоенными (оценка неудовлетворительно).

Критерии оценивания	Интервал оценивания
1. Степень раскрытия темы	0-4
2. Личный вклад автора	0-3
3. Структурированность материала	0-2
4. Постраничные ссылки	0-2
5. Объем и качество используемых источников	0-2
6. Оформление текста и грамотность речи	0-3
7. Защита реферата/контрольной работы	0-4

5.4.3 *Опрос* оценивается от 0 до 10 баллов. Освоение компетенций зависит от результата написания *устного опроса*: 9-10 баллов - компетенции считаются освоенными на высоком уровне (оценка отлично); 6-8 баллов - компетенции считаются освоенными на базовом уровне (оценка хорошо); 3-5 баллов - компетенции считаются освоенными на удовлетворительном уровне (оценка удовлетворительно); 0-2 баллов - компетенции считаются не освоенными (оценка неудовлетворительно).

	Критерии оценивания	Интервал оценивания	
1.	Самостоятельно и аргументировано делать анализ, обобщать, выводы	0-2	
2.	Самостоятельно, уверенно и безошибочно применяет полученные знания в решении проблем на творческом уровне	0-2	
3.	Умеет составить полный и правильный ответ на основе изученного материала; выделять главные положения, самостоятельно подтверждать ответ конкретными примерами, фактами	0-3	
4.	Понимание сущности рассматриваемых понятий, явлений и закономерностей, теорий, взаимосвязей	0-3	

5.4.4 Выполнение *презентации* /кейс оценивается по шкале от 0 до 15 баллов. Освоение компетенций зависит от результата написания *презентации*: 13-15 баллов - компетенции считаются освоенными на высоком уровне (оценка отлично); 10-12 баллов - компетенции считаются освоенными на продвинутом уровне (оценка отлично); 7-9 баллов - компетенции считаются освоенными на базовом уровне (оценка хорошо); 11-15 баллов - компетенции считаются освоенными на удовлетворительном уровне (оценка удовлетворительно); 0-10 баллов - компетенции считаются не освоенными (оценка неудовлетворительно).

Критер	Интервал оценивания	
1. Степень раскрытия темы		0-3
2. Личный вклад автора		0-3
3. Структурированность мат	ериала	0-1
4. Постраничные ссылки		0-1

5.	Объем и качество используемых источников	0-1	
6.	Оформление текста и грамотность речи	0-3	
7.	Защита презентации	0-3	

#### 5.4.5 Шкала оценивания зачета:

Критерии оценивания	Интервал	
	оценивания	
студент быстро и самостоятельно готовится к ответу; при ответе	21-30	
полностью раскрывает сущность поставленного вопроса; способен		
проиллюстрировать свой ответ конкретными примерами; демонстрирует		
понимание проблемы и высокий уровень ориентировки в ней;		
формулирует свой ответ самостоятельно, используя лист с письменным		
вариантом ответа лишь как опору, структурирующую ход рассуждения		
студент самостоятельно готовится к ответу; при ответе раскрывает	13-20	
основную сущность поставленного вопроса; демонстрирует понимание		
проблемы и достаточный уровень ориентировки в ней, при этом		
затрудняется в приведении конкретных примеров.		
студент готовится к ответу, прибегая к некоторой помощи; при ответе не в	6-12	
полном объеме раскрывает сущность поставленного вопроса, однако, при		
этом, демонстрирует понимание проблемы.		
студент испытывает выраженные затруднения при подготовке к ответу,	0-5	
пытается воспользоваться недопустимыми видами помощи; при ответе не		
раскрывает сущность поставленного вопроса; не ориентируется в		
рассматриваемой проблеме; оказываемая стимулирующая помощь и		
задаваемые уточняющие вопросы не способствуют более продуктивному		
ответу студента.		

Неудовлетворительной сдачей *зачета* считается экзаменационная составляющая менее или равная 10 баллам (при максимальном количестве баллов, отведенных на *зачет* 40). При неудовлетворительной сдаче *зачета* (менее или равно 10 баллам) или неявке по неуважительной причине на *зачет* экзаменационная составляющая приравнивается к нулю (0). В этом случае студент в установленном в Университете порядке обязан пересдать *зачет*.

- 2.4. При пересдаче зачета используется следующее правило для формирования рейтинговой оценки:
- 1-я пересдача фактическая рейтинговая оценка, полученная студентом за ответ, минус 10 баллов;
- 2-я пересдача фактическая рейтинговая оценка, полученная студентом за ответ, минус 20 баллов.

Уровень сформированности компетенций оценивается в соответствии с Таблицей 1 Таблица 1 (для очной формы обучения)

	ФИО	ФИО Сумма баллов, набранных в семестре					
No		Опрос до 10 баллов	Презентация/Кейс до 15 баллов	до 15 баллов	1 1	зачет до 40 баллов	ИТОГО 100 баллов
11	2	3	4	5	6	7	8
1							

### 6.УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ 6.1. Основная литература:

- 1. Неруш, Ю. М. Логистика: теория и практика проектирования: учебник и практикум для вузов / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 422 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-13563-3. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/468754
- 2. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика: учебник и практикум для вузов / Г. Г. Левкин. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 187 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-06545-9. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/472030
- 3. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко ; ответственный редактор Б. А. Аникин. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 454 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-9916-3390-1. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/486480

#### 6.2.Дополнительная литература:

- 1. Баринов, В.А. Организационное проектирование [Текст] : учеб. пособие. М. : Инфра-М, 2014. 384с.
- 2. Беликова, И.П. Организационное проектирование и управление проектами [Электронный ресурс]: учеб. пособие. Ставрополь : АГРУС, 2014. 88с. Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru/book/stavgau 002.htm
- 3. Организационное проектирование [Электронный реурс]: реорганизация, реинжиниринг, гармонизация: учеб. пособие /под ред. Д.С. Петросяна. М.: ИНФРА-М, 2018. 196 с. Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=969592
- 4. Организационный дизайн. Решения для корпораций, компаний, предприятий [Электронный ресурс]: учеб. пособие /под ред. В.В. Кондратьева. М.: ИНФРА-М, 2018.— 111 с. Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=600402
- 5. Схиртладзе, А.Г. Проектирование единого информационного пространства виртуальных предприятий [Электронный ресурс]: учебник / А.Г. Схиртладзе, А.В. Скворцов, Д.А. Чмырь. 2-е изд. М.: Директ-Медиа, 2017. 617 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=469047
- 6. Этапы инновационного проектирования [Электронный ресурс]: учеб. пособие /сост. Е.С. Горевая.- Новосибирск : НГТУ, 2015. 87 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438313

#### 6.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- 1. <a href="http://www.pmcity.ru/projectmanagement/materials/">http://www.pmcity.ru/projectmanagement/materials/</a> размещенные в свободном доступе на официальном сайте компании PM City материалы по проектному управлению.
- 2. <a href="http://www.iteam.ru/publications/project/">http://www.iteam.ru/publications/project/</a> каталог публикаций по проектному управлению на официальном сайте консалтинговой компании ITeam.
- 3. <a href="http://orgstructura.ru/">http://orgstructura.ru/</a> специализированный сайт, посвященный вопросам проектирования и совершенствования организационных структур.

#### 7.МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЕЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- 7.1. Методические рекомендации по подготовке и проведению практических занятий по дисциплинам, реализуемым на экономическом факультете;
- 7.2. Методические рекомендации по подготовке и проведению лекционных занятий по

дисциплинам, реализуемым на экономическом факультете;

- 7.3. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплинам, реализуемым на экономическом факультете;
- 7.4. Методические рекомендации по выполнению тестовых заданий по дисциплинам, реализуемым на экономическом факультете.

#### 8.ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ

#### ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### Лицензионное программное обеспечение:

Microsoft Windows
Microsoft Office
Kaspersky Endpoint Security
Информационные справочные системы:
Система ГАРАНТ
Система «КонсультантПлюс»
Профессиональные базы данных:

fgosvo.ru pravo.gov.ru www.edu.ru

#### 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает в себя:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные учебной мебелью, доской, демонстрационным оборудованием.
- помещения для самостоятельной работы, укомплектованные учебной мебелью, персональными компьютерами с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа к электронным библиотекам и в электронную информационно-образовательную среду МГОУ;
- помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, укомплектованные мебелью (шкафы/стеллажи), наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядными пособиями.